

23.8.2023

## Hallituksen kokous 8/2023

**Aika** keskiviikko 23.8.2023 klo 10.30–12.15

**Paikka** Etäyhteys-/Teams-kokous

**Osallistujat:**

**Jäsenet:**

Diana Bergroth-Lampinen, varapuheenjohtaja  
Outi Alanko-Kahiluoto  
Anne Holmlund  
Markku Jalonen  
Kirsi-Marja Lievonen  
Markus Lohi  
Päivi Niemi-Laine  
Matti Putkonen  
Anne Sainila-Vaarno  
Heikki Pärnänen, varajäsen  
Samu Vahteristo, varajäsen

**Muut osallistujat:**

Eero Reijonen, valtuutettujen puheenjohtaja  
Heikki Vestman, valtuutettujen varapuheenjohtaja  
Jaakko Kiander, toimitusjohtaja  
Kimmo Mikander, varatoimitusjohtaja  
Reija Hyvärinen, viestintäjohtaja  
Markus Mankin, sihteeri

§ 6 Olli Pasanen, taluspäällikkö

§ 8 Ari Huotari, sijoitusjohtaja

§ 9 Piia Laaksonen, aktuaarijohtaja

### 1

#### Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kevan hallintosäännön 5 §:n mukaan hallitus kokoontuu puheenjohtajan tai toimitusjohtajan kutsusta. Hallituksen kokouskutsu ja esityslista lähetetään jäsenille ja muille läsnäoloon oikeutetuille vähintään seitsemän päivää ennen kokousta. Kiireellisissä asioissa voidaan noudattaa lyhyempää koollekutsumisaikaa. Kokouskutsu, esityslista, liitteet ja oheismateriaali voidaan lähettää sähköisesti.

Kevasta annetun lain (66/20216) 9 a §:n 2 momentin mukaan hallitus on päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä on läsnä.

23.8.2023

**Esitys** Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 2

### Kahden pöytäkirjantarkastajan valitseminen

**Esitys** Hallitus valitsee tämän pöytäkirjan tarkastajiksi jäsenet Markus Lohi ja Päivi Niemi-Laine.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 3

### Asialistan hyväksyminen kokouksen työjärjestykseksi

**Esitys** Hyväksytään asialista kokouksen työjärjestykseksi.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 4

### Kevan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksen pöytäkirja

Liite 4/1

Pöytäkirja esitetään tiedoksi merkittäväksi, jos se 21.8.2023 pidetyn valiokunnan kokouksen jälkeen on saatu tarkastettua.

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksen 21.8.2023 pöytäkirjan.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 5

### Kevan hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksen pöytäkirja

Liite 5/1

Pöytäkirja esitetään tiedoksi merkittäväksi, jos se 16.8.2023 pidetyn valiokunnan kokouksen jälkeen on saatu tarkastettua.

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan kokouksen 16.8.2023 pöytäkirjan.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 6

### Toimitusjohtajan katsaus

Liite 6/1

Kokouksessa esitettiin ajankohtaiskatsaus.

23.8.2023

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi toimitusjohtajan katsauksen.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 7

### Budjetinseuranta 1.1. - 30.6.2023

Liite 7/1

Kevan hallitus hyväksyi kesäkuussa 2022 päivitetyn strategian, jonka keskeisistä painopisteistä on johdettu strategiset mittarit ja niille vuoden 2023 tavoitearvot. Raportin ensimmäisellä sivulla on Kevan strategiamittarien tulokset vuoden 2023 ensimmäisen vuosipuoliskon osalta. Tavoitteen saavuttaminen osoitetaan vihreällä värillä ja tavoitteesta jääminen punaisella. Sivulla kaksi esitetään strategiamittarien kuvaus.

Sekä työnantaja- että henkilöasiakkaiden tyytyväisyys saavutti tavoitteensa, mutta tulokset laskivat hieman ensimmäisestä vuosineljänneksestä. Myös eläkepäätösten palvelutaso saavutti tavoitteensa pysyen vakiintuneella hyvällä tasollaan.

Sijoitustuotoissa tuottoa suhteessa vertailuryhmään (Varma, Ilmarinen, Elo, VER) ei voitu vielä laskea puuttuvien vertailutietojen takia. Kevan kumulatiivinen sijoitusten reaalityttö 10 viime vuodelta jäi tavoitteesta. Tavoite on asetettu siltä pohjalta, että vuonna 2023 saavutetaan 4 prosentin reaalityttö.

Kustannustehokkuutta mitataan jakamalla kokonaisliikekulut Kevan jäsenyhteisöjen palkkasummalla. Kokonaisliikekulut sisältävät lakisääteiset maksut, toimintakulut, poistot ja eläkkeiden toimeenpanosta saadut hoitokulukorvaukset. Mitä pienempi tämä suhdeluku on, sitä kustannustehokkaampaa toiminta on. Mittarin tavoitearvo saavutettiin tammi-kesäkuussa johtuen jäsenyhteisöjen palkkasumman budjettiylityksestä.

Viime vuosina työkyvyttömyyseläkkeiden alkavuuden kasvu on herättänyt huolta sekä julkisella että yksityisellä sektorilla. Tavoitteeksi on asetettu tämän kehityksen kääntäminen, vaikkakin työkyvyttömyyseläkkeiden alkavuuteen julkisella sektorilla vaikuttaa moni muukin asia kuin Kevan toimenpiteet. Tässä tavoitteessa on myös onnistuttu ja viime vuoden hyvä kehitys näyttäisi jatkuvan. Vuoden 2023 ensimmäisen vuosipuoliskon osalta tk-eläkkeiden alkavuus pieneni viime vuoteen verrattuna ja myös asetettu tavoite saavutettiin. Mittari lasketaan koko julkisen sektorin lukujen pohjalta,

23.8.2023

mutta raporttiin on laskettu erikseen myös hyvinvointialueiden ja muun jäsenyhteisökentän luvut.

Sivun 3 tuloslaskelman mukaan tammi-kesäkuun 2023 markkina-arvoinen kokonaistulos oli vajaat 1,6 miljardia euroa, mikä alitti jaksotetun budjetin jonkin verran. Kokonaistuloksen keskeinen tekijä oli sijoitustulos, joka oli sijoitustoiminnan kulujen jälkeen reilut 1,9 miljardia euroa ja 3,1 prosenttia.

Kevan jäsenyhteisöjen tammi-kesäkuun palkkasumma oli 10 916 miljoonaa euroa, kaksi prosenttia yli budjetin. Vuoteen 2022 verrattuna kasvua oli 8,5 prosenttia. Maksutuloa kertyi 3 055 miljoonaa euroa, 1,5 prosenttia yli budjetin. Eläkemeno oli 3 345 miljoonaa euroa ja alitti budjetoidun 0,4 prosentilla. Rahoituskate oli miinukselle 290 miljoonaa euroa, 58 miljoonaa ennakoitua vähemmän.

Toimintakulut yhteensä olivat 43 miljoonaa euroa, vajaan prosentin yli budjetin. Henkilöstökulut alittivat budjetin, sen sijaan ICT-kulut ja muut toimintakulut ylittivät sen. Keva sai eläkkeiden toimeenpanon hoitokulu-korvauksia valtiolta, evankelisluterilaiselta kirkolta, Kansaneläkelaitokselta ja Suomen Pankilta noin 8,5 miljoonaa euroa.

Sivun 3 alaosassa esitetään kokonaisraamin toteuma. Ensimmäisen vuosipuoliskon toimintakulut ja investoinnit olivat yhteensä 47,7 miljoonaa euroa, lähes tasan budjetissa.

Sivulla 6 on listattu käyttöomaisuusinvestoinnit. Tammi-kesäkuun toteutuneet investoinnit olivat noin 4,7 miljoonaa euroa eli jonkin verran alle jaksotetun budjetin. Euromääräisesti selvästi merkittävin on uusi Eläkkeiden maksujärjestelmä (Emma), johon on investoitu hankkeen alusta laskien yhteensä 23 miljoonaa euroa.

Sivulla 7 on muun julkisen sektorin kuin Kevan jäsenyhteisöjen eläkemenot ja maksutulot. Eläke-ennakoita Keva on saanut valtiolta ja Kelalta enemmän kuin kyseisiä eläkkeitä on maksettu, kun taas kirkon ja Suomen Pankin ennakot eivät aivan riittäneet maksettuihin eläkkeisiin. Maksutuloa Keva keräsi valtiolle ja kirkolle yhteensä 939 miljoonaa euroa.

Sivulla 8 on toimintakulut toiminnoittain jaoteltuna. Samalla tavalla jaoteltuna ovat myös matkakulut, edustusmenot ja ostopalvelut. Koronapandemian jälkeen työhön liittyvät matkakulut ovat kasvaneet selvästi.

23.8.2023

Sivulla 9 on esitetty henkilötyövuodet toiminnoittain. Koko Kevan osalta tammi-kesäkuun toteuma oli 2 henkilötyövuotta alle budjetoidun.

Sivulla 10 on tulosennuste vuodelle 2023. Sijoitustuloksen osalta ei kyetä ennustamaan koko vuoden tuloksen suuntaa ja suuruutta, vaan ennusteeksi on kirjattu tuorein toteumaluku. Muiden tuloserien osalta on arvioitu koko vuoden luvut ensimmäisen vuosipuoliskon pohjalta. Näin arvioiden vuosi 2023 vaikuttaa talouslukujen osalta jäävän alle budjetoidun.

Kaiken kaikkiaan vuoden 2023 tammi-kesäkuun taloudellinen kokonaistulos oli 1,6 miljardia euroa plussalla ja jonkin verran alle budjetin. Strategiamittareista viisi saavutti tavoitteensa, yksi ei saavuttanut ja yhtä ei vielä kyetty laskemaan puuttuvien vertailutietojen takia.

Taluspäällikkö Olli Pasanen selosti asiaa kokouksessa.

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi vuoden 2023 tammi-kesäkuun budjetin seurantaraportin.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 8 Sijoituskatsaus

Liite 8/1

Sijoitusjohtaja Ari Huotari antoi kokouksessa sijoituskatsauksen.

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi saadun katsauksen.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 9 Tasausmaksun jakosuhde

Liite 9/1

Vuoden 2023 alusta eläkemenoperusteinen maksu poistui ja sen tilalle tuli tasausmaksu. Kevasta annetun lain (Keva-laki, 66/2016) 19 c § 1 momentin mukaan tasausmaksua maksavat hyvinvointialueet ja kunnat. Edelleen Keva-lain 19 c § 2 momentin mukaan tasausmaksu jaetaan hyvinvointialueiden ja kuntien kesken siinä suhteessa, mikä on hyvinvointialueiden ja kuntien osuus niiden julkisten alojen eläkelain 85 ja 86 §:ssä tarkoitetuista työansioista lain voimaantullessa. Soteuudistusta koskevassa hallituksen esityksessä (HE 241/

23.8.2023

2020) on tarkennettu, että jakosuhte lasketaan vuoden 2022 palkkasumman perusteella.

Tasausmaksun jakosuhteen arvioimista varten Kevan jäsenyhteisöt on Keva-lain 19 c §:n 2 momentin mukaan jaettu hyvinvointialueiden ja kuntien ryhmiin seuraavasti: Hyvinvointialueiden ryhmään on katsottu kuuluvan kaikki hyvinvointialueet ja hyvinvointiyhtymät. Kuntien ryhmään on katsottu kuuluvan kaikki kunnat, kaupungit, kuntayhtymät, säätiöt, yhdistykset ja osuuskunnat. Osakeyhtiöt on jaettu hyvinvointialueiden ja kuntien ryhmiin sen mukaan, kummalla on määräysvalta kussakin osakeyhtiössä. Keva, Kunta ja hyvinvointialueuetyönantajat KT ja Kuntien takauskeskus on jätetty kokonaan tarkastelun ulkopuolelle, koska niiden ei ole katsottu kuuluvan kumpaankaan ryhmään.

Henkilöt on jaettu hyvinvointialueisiin siirtyneisiin ja kuntiin jääneisiin tarkastelemalla vuoden 2023 kolmen ensimmäisen kuukauden ansiotietoja ja laskemalla jäsenyhteisöjaon perusteella kunkin henkilön ansioiden suhteelliset osuudet hyvinvointialueiden ja kuntien ryhmissä.

Tasausmaksun jakosuhte on määritetty jakamalla vuoden 2022 palkkasumma edellä kuvatulla tavalla määritettyjä suhteellisia osuuksia käyttäen hyvinvointialueiden ja kuntien osuuksiin, joiden perusteella on laskettu hyvinvointialueiden ja kuntien prosentuaaliset osuudet tasausmaksun vuosittaisesta kokonaismäärästä.

Tehdyn tarkastelun perusteella on saatu hyvinvointialueiden tasausmaksun osuudeksi 51,3 prosenttia ja kuntien osuudeksi 48,7 prosenttia tasausmaksun vuosittaisesta kokonaismäärästä.

Aktuaarijohtaja Piia Laaksonen selosti asiaa kokouksessa.

**Esitys**

Hallitus esittää Kevan valtuutetuille, että Kevan valtuutetut vahvistavat

1. hyvinvointialueiden osuudeksi 51,3 prosenttia tasausmaksun vuosittaisesta kokonaismäärästä; ja
2. kuntien osuudeksi 48,7 prosenttia tasausmaksun vuosittaisesta kokonaismäärästä.

**Päätös**

Hyväksyttiin päätösesitys.

23.8.2023

**10****Hallituksen itsearviointi**

Liite 10/1

**Aiempi käsittely 17.5.2023 § 7**

*Hallitustyöskentelyn tehokkuuden takaamiseksi, hallituksen toimintaa ja työskentelytapoja on arvioidava säännöllisesti, vähintään kerran hallituksen toimikauden aikana. Arviointi voidaan toteuttaa sisäisenä itsearviointina tai käyttämällä ulkopuolista arvioijaa. Itsearvioinnin tavoitteena on löytää hallitustyöskentelyyn liittyviä kehittämiskohteita. Kyselyssä on huomioitu myös valiokuntatyöskentely. Arviointi sisältää sähköisen (anonyymi Webropol-kysely) itsearvioinnin ja tulosten raportoinnin.*

**Esitys** *Hallitus päättää toteuttaa toimintaansa koskevan itsearvioinnin liitteen 7/1 mukaisin kysymyksin. Kysely toteutetaan webropol-sovelluksella, ja tulokset raportoidaan hallitukselle 23.8.2023 kokouksessa.*

**Päätös** *Hyväksyttiin päätösesitys.*

Hallituksen itsearvioinnin Webropol-kysely toteutettiin ajanjaksolla 25.5.-18.6.2023, vastaajien kokonaismäärä oli 8.

Hallitustyöskentelyn onnistumisen yleisarvio oli tällä kertaa 4,4, jota voi pitää varsin hyvänä tuloksena. Kauttaaltaan tulokset olivat parempia kuin 2021 arvioinnissa.

**Esitys** Hallitus merkitsee tulokset tiedoksi.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

**11****Valtiovarainministeriön valvontalausunto Kevassa suoritetusta valvonnasta vuodelta 2022**

Liite 11/1 (salassa pidettävä JulkL (621/1999) 24 § 1 mom 17 kohta)

Keva on julkisoikeudellinen eläkelaitos, joka huolehtii julkisten alojen eläkelain (81/2016) mukaisen eläketurvan toimeenpanosta sekä jäsenyhteisöjensä palveluksessa olevan henkilöstön eläketurvan rahoituksesta. Kevasta annetun lain (66/2016) 6 §:n mukaan Kevan yleinen valvonta kuuluu valtiovarainministeriölle.

23.8.2023

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi liitteenä 11/1 olevan valtiovarainministeriön valvontalausunnon.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 12

### **Valtiovarainministeriön lausunto Kevassa suoritetusta valtion, evankelisluterilaisen kirkon, Kansaneläkelaitoksen ja Suomen Pankin eläkejärjestelmän hoitoon vuodelta 2022 kohdistuvasta valvonnasta**

Liite 12/1 (salassa pidettävä JulkL (621/1999) 24 § 1 mom 17 kohta)

Keva on julkisoikeudellinen eläkelaitos, joka huolehtii julkisten alojen eläkelain (81/2016) mukaisen eläketurvan toimeenpanosta sekä jäsenyhteisöjensä palveluksessa olevan henkilöstön eläketurvan rahoituksesta. Kevasta annetun lain (66/2016) 6 §:n mukaan Kevan yleinen valvonta kuuluu valtiovarainministeriölle.

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi liitteenä 12/1 olevan valtiovarainministeriön lausunnon.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 13

### **Kevassa tehtyjen diarioitujen päätösten tiedoksianto**

Liite 13/1

Hallintosäännön 32 §:n mukaan Kevassa tehdyistä diarioiduista päätöksistä annetaan ilmoitus hallitukselle jokaisessa kokouksessa. Luettelo tehdyistä päätöksistä liitetään pöytäkirjaan.

**Esitys** Hallitus merkitsee tiedoksi Kevassa edellisen kokouksen jälkeen tehdyt diarioidut päätökset ajanjaksolla 8.6.–16.8. 2023.

**Päätös** Hyväksyttiin päätösesitys.

## 14

### **Muut asiat**

Muita asioita ei käsitelty.

## **VALITUSOSOITUS**

### **Valitusoikeus**

Muutosta tässä kokouksessa tehtyyn päätökseen saa asianosainen ja Kevan jäsenyhteisö hakea kirjallisella valituksella Helsingin hallinto-oikeudelta. Pykälistä 1–14 tehdyt



23.8.2023

päätökset eivät kuitenkaan ole oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 6 §:n perusteella valituskelpoisia.

### Valitusaika

Valitus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettamisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettamisestä.

Jäsenyhteisön katsotaan saaneen Kevan valtuuskunnan taikka hallituksen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi yleisessä tietoverkossa Kevasta annetun lain (66/2016) 33 §:n 2 momentissa säädettyllä tavalla.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

### Valitusviranomainen

Kunnallisvalitus tehdään Helsingin hallinto-oikeudelle.

Postiosoite: Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki

Käyntiosoite: Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki

Sähköpostiosoite: helsinki.hao(at)oikeus.fi. Sähköpostia lähetettäessä (at)-merkintä korvataan @-merkillä.

Puhelinnumero: 029 56 42069 asiakaspalvelu/kirjaamo

Puhelinvaihte: 029 56 42000

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

### Valituksen muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Valituksessa, joka on osoitettava valitusviranomaiselle, on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan muutosta
- miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi
- perusteet, joilla muutosta vaaditaan.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatijana on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta.

23.8.2023

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava postiosoite, puhelinnumero ja muut tarvittavat yhteystiedot. Jos valitusviranomaisen päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valitus. Sähköistä asiakirjaa ei kuitenkaan tarvitse täydentää allekirjoituksella, jos asiakirjassa on tiedot lähettäjistä eikä asiakirjan alkuperäisyyttä tai eheyttä ole syytä epäillä.

Valitukseen on liitettävä:

- päätös, johon haetaan muutosta valittamalla, alkuperäisenä tai jäljennöksenä
- todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta
- asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

### **Oikeudenkäyntimaksu**

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuimmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

Hallinto-oikeuden päätöksistä peritään vuosittain vahvistettava oikeudenkäyntimaksu, joka vuonna 2023 on suuruudeltaan 270 euroa. Maksua ei peritä silloin, kun hallinto-oikeus muuttaa valituksenalaisen päätöksen valittajan eduksi.

### **Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Kevan kirjaamosta.

Postiosoite: Keva, 00087 KEVA

Käyntiosoite: Unioninkatu 43, Helsinki

Sähköpostiosoite: kirjaamo(at)keva.fi. Sähköpostia lähetettäessä (at)-merkintä korvataan @-merkillä.

Puhelinnumero: 020 614 21

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin.

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty 29.8.2023